

FORUM b in Agile

Úskalí agilního vývoje v praxi

Postaveno na zkušenostech s týmy v jihovýchodní Asii

Igor Šmerda, 9/9/2020

Manifesto for Agile Software Development

- **Individuals and interactions over processes and tools**
Jednotlivci a interakce před procesy a nástroji
- **Working software over comprehensive documentation**
Fungující software před vyčerpávající dokumentací
- **Customer collaboration over contract negotiation**
Spolupráce se zákazníkem před vyjednáváním o smlouvě
- **Responding to change over following a plan**
Reagování na změny před dodržováním plánu

Jednotlivci a vzájemná interakce před procesy a nástroji

- **Stand Up** by měl být opravdu diskuzí o problémech týmu/produktu
- **Scrum tým** mnohdy netvoří vzájemně kompatibilní jedinci
- **Scrum master** není chůva, tým by mu měl věřit a on jim pomáhat

Fungující software před vyčerpávající dokumentací

- **Dokumentace** by měla existovat a tým má mít disciplínu při tvorbě
- **Demo** nemusí být dokonalé, ale mělo by se držet zadání
- **Story Points** mohou, ale nemusí vyjadřovat objem práce

Spolupráce se zákazníkem před vyjednáváním o smlouvě

- **Dohoda** o změnách by měla být vyvážená na obě strany
- **Agile** není ani anarchie, ani diktatura, ale ani demokracie
- **Není proti Agile** pracovat se zákazníkem na „Scope of Work“
 - Deliverables, Timeline, Milestones, Reports

Reagování na změny před dodržováním plánu

- **Změny v projektu** z pohledu času se mohou stát, ale všeho s mírou
- **Časový plán** by měl existovat, protože i ten má svůj důvod
- **Waterfall** nebyl zosobněné zlo a dalo se s ním ledacos dodat ;-)

Díky za vaši pozornost i čas.

... a noste roušky!

Igor