

Scrum Masterem v Japonsku

Jan Hadrava, 12. prosince 2023

Konnichiwa!

皆さん

こんにちは ヤンです

よろしく お願いします

Dobrý den všem,
já jsem Jan,
těší mě.

Číňan?



Obsah přednášky

1. Práce v Japonsku pohledem Čecha
2. Jak v Japonsku funguje agilní vývoj
3. Co jsem se naučil (a vám by se mohlo taky hodit)

Proč zrovna já?

- 4 roky v Japonsku
- 2 roky Rakuten (Scrum Master, Trainer)
- 2 roky WOVN Technologies (Scrum Master)
- Scrum Masterem od 2013

Proč zrovna Japonsko?

- Cherchez la femme!
- Paralympiáda 2020



Disclaimer



Práce v Japonsku pohledem Čecha

Práce v Japonsku: Hledání práce

- Angličtina nestačí... ani v IT
- Víza až po nalezení práce = riziko pro zaměstnavatele
- “Abys dostal práci v Japonsku, musíš mít práci v Japonsku”
- Typické pro cizince bez Japonštiny: Recruitment, učitel AJ
- Sběr kontaktů na jakékoliv recruitory



Práce v Japonsku: Nábor

- Japonec vs Ind (CV i pohovor)
- Pohovor nebo zkouška?
- Návodý pro Japonce na pohovory
- Otázky na tělo



Práce v Japonsku: Pracovní doba

- Flexibilní pracovní doba
- Minutové omluvy, 30minutové omluvy
- “Work life balance! Od 9:00 do 17:30!!”
- Večeře od sedmi, zhasínání v osm
- Běžte dnes domů včas: “No overtime day!”
- **Čas ani efektivita nejsou hodnota**



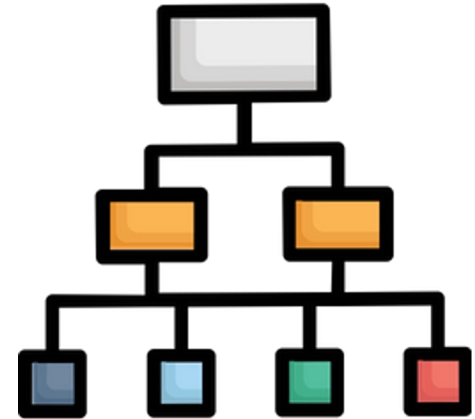
Práce v Japonsku: Uniformita a soudržnost

- Obleky, kostýmky, vzhled
- Měření odstínu barvy vlasů (i senior manažerka)
- Soudržnost: Dovolená
- Omiyage pro kolegy



Práce v Japonsku: Další zajímavosti

- Hierarchie
- Meetingy
- 30 approvals for 7-11
- Stížnosti, zápory
- Korporáty (Celoživotní práce, velká firma)
- Klanění



Práce v Japonsku: Porovnání s Izraelem

Characteristics of Israeli Culture

- Communicate directly and assertively
- Take an informal and familiar approach
- Value work-life balance
- Have a sense of urgency
- Take risks
- Value relationships and social interaction
- Are highly flexible and adaptable
- Can be loud and argumentative
- May come off as impolite
- Tend to "bend the rules"

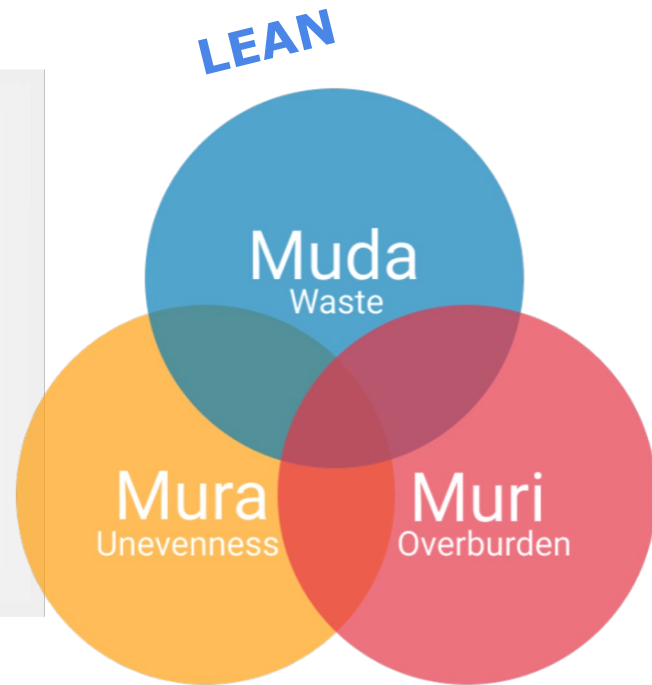
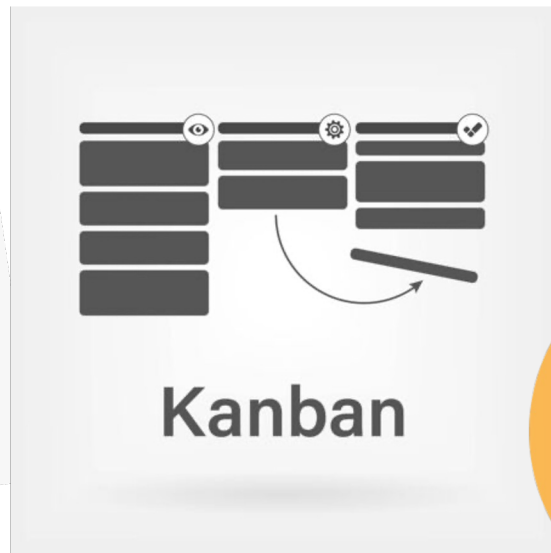
Po práci zábava

- Nomikai a nomihodai
- Vánoční party
- Karaoke
- Saké = 酒, Nihonšu = 日本酒
- Podpůrný program vlády
- Únava po práci (večírku)



Japonsko a Agilní vývoj

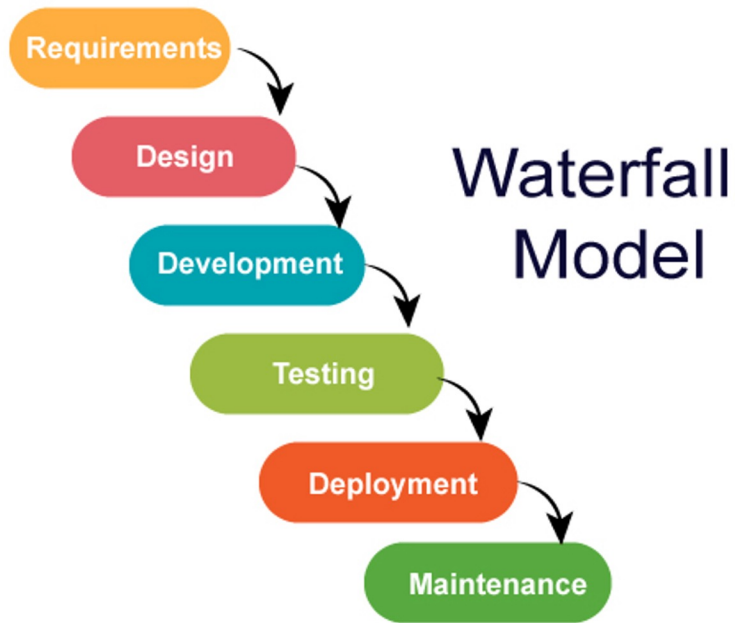
Velká očekávání



Japonsko a krásné vodopády



Japonsko a ne tak krásné vodopády



Plán je pán

Zprávy » Svět » Medaili za plýtvání pro Japonce. Vyhodili nepoužité roušky i tuny jídla

Medaili za plýtvání pro Japonce. Vyhodili nepoužité roušky i tuny jídla

DANIELA KUČEROVÁ

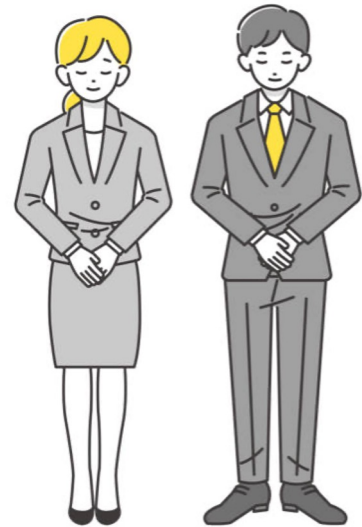


Bez diváků na tribunách neměl kdo desetitisíce roušek nosit. Úředníci nevěděli, co s nimi, tak je vyhodili. Ilustrační foto.

6. 9. 2021 13:30

Agilní myšlenky vs Japonská kultura

- Nejistota akceptovaná vs Nejistota děsivá
- Samoorganizované týmy vs Hierarchie všude
 - o Kdo je tady Scrum **Master**??
- Zlepšování vs “Nestěžovat si”
- Průběžná řešení vs “Nedokonalost”



Software jako auto



PDCA po Japonsku

- Plan
- Delay
- Cancel
- Apologize



Lahůdky ve vývoji SW

```
40
41 $(function){cards();});
42 $(window).on('resize', function){cards();});
43
44 ▼ function cards(){
45     var width = $(window).width();
46     if(width < 750){
47         cardssmallscreen();
48     }else{
49         cardsbigscreen();
50     }
51 }
function cardssmallscreen(){
    var cards = $(''.card').length;
    height = 0;
    d2 = 2;
    i<=cards; i++){
        /n.card:nth-of-type(#{i})>{
            type='card'>{
                width: 100%;
                height: 100%;
            }
        }
    }
}
```


Co jsem se naučil
(a vám by se mohlo taky hodit)

Ponaučení č. 1

Empatie vs Čtení myšlenek

Empatie vs Čtení myšlenek



Kolega záškodník

Udělal jsem ten přehled
objednávek za listopad

\$#%^&*@!!!

A přitom...

Přitom on to prostě jen pochopil tak, že

- to má udělat on, tak to udělal
- myslel, že to má udělat jeden z nás, tak převzal iniciativu
- už měl šablonu z října, takže to byla otázka dvou kliků, tak to prostě udělal
- věděl, že toho mám hodně, tak mi chtěl pomoci

Co si z toho kolega odnesl?

A kolikrát někdo křivdil vám?

Brazilec a fotbal



Agile Meetup



“Don’t Assume”

ASS U ME

Ponaučení č. 2

Kaizen - kontinuální zlepšování

Kaizen - průběžné zlepšování

2 % za týden

=

280 % za rok



Kaizen - Aplikovatelné kdekoliv

Japan COVID-19 vaccination center uses 'Toyota method' to rev up productivity

June 9, 2021 (Mainichi Japan)

 Japanese



So that visitors can move efficiently, they simply walk in one line without tracing any paths they have walked before at the vaccination center in the Aichi Prefecture city of Toyota, on June 6, 2021. (Mainichi/Hitomi Takai)

TOYOTA, Aichi -- Local auto giant Toyota Motor Corp. has dispatched employees specializing in the Toyota method of improving productivity to a mass vaccination center in this central Japan city, and succeeded in raising the number of people who can get vaccinated by 1.5 times.

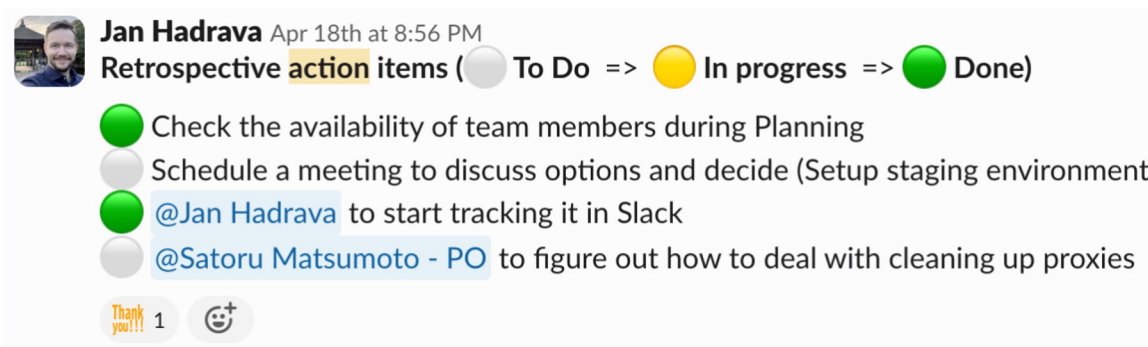
The system has doctors saying that they can focus on important tasks such as pre-exams and the vaccination itself due to the elimination of unnecessary tasks. The system has been popular

Složené úročení, ne “pila”




Retrospektiva - Tipy

- Reminder do Slacku



Jan Hadrava Apr 18th at 8:56 PM
Retrospective **action** items (To Do => In progress => Done)

- Check the availability of team members during Planning
- Schedule a meeting to discuss options and decide (Setup staging environment)
- @Jan Hadrava to start tracking it in Slack
- @Satoru Matsumoto - PO to figure out how to deal with cleaning up proxies

Thank you!!! 1 

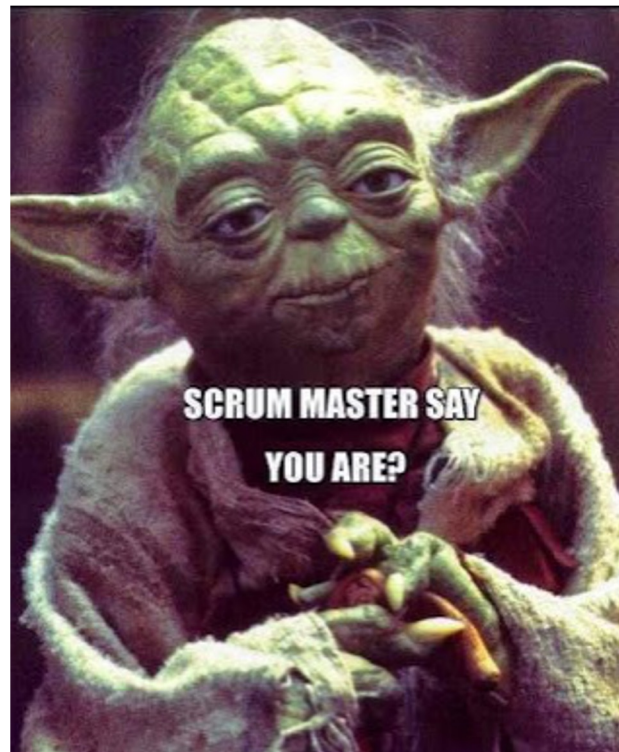
- Vyhodnocení action items

Meme



Scrum Master - přínos role

- Zaplatili byste za své služby?
- Meeting management, osvěta, team building
 - ~ Zaměstnanecký benefit
- Podpora kontinuálního zlepšování
 - ~ Zaplatí se násobně



Ponaučení č. 3

Build the right thing



Building the right thing > Building the thing right



JUST DO THE RIGHT THING.

Case Study



LionDrive

Video Tip



Lean Product Meetup Speaker Series

Ponaučení č. 4

Pozor na iluze



Scrum Masterovy brýle



Shrnutí

- Nesnažte se číst myšlenky. Ptejte se!
- Kontinuální zlepšování je neskutečně mocné
- Dělat na správné věci > Dělat věci správně
- Pozor na iluzi Scrum Masterových brýlí



summary

ありがとうございました：)
